IMPACT HANDBOEK

Together we **play**, **unite** and **empower** youth to create **perspective** on and off the court



Juni **2026**

3X3 UNITES MANIFESTO



In een wereld die snel verandert en waarin verbondenheid soms ontbreekt, eenzaamheid groeit en ongezonde keuzes ontstaan, bouwt 3X3 Unites communities van onderaf op. Wat begint op straat groeit uit tot een beweging in buurten, op pleinen en tussen mensen die verantwoordelijkheid nemen voor elkaar.

Onze basis ligt in het samenbrengen van mensen via 3x3-activaties, het bouwen van communities, het ontdekken van leaders en het versterken van verbondenheid. Leaders worden ontwikkeld, krijgen vertrouwen en de middelen om iets terug te geven aan hun community, waardoor hun impact groeit.

Communities spelen samen, verbinden zich, groeien en vertegenwoordigen hun gezamenlijke energie en passie via de 3x3 Street League. Deze reis groeit door naar de Pro Cup & World Stage en laat zien wat mogelijk is wanneer communities sterk geworteld zijn en groeien.

Onze kernprincipes PLAY, UNITE en EMPOWER zijn meer dan slogans; het zijn waarden die richting geven aan ons doel, ons verbinden en perspectief bieden. Zo bouwen we samen aan een betere toekomst met communities die er echt toe doen.

10 JAAR 3X3 UNITES

3X3 Unites is in 10 jaar tijd uitgegroeid van één 3X3 Leader Course in Amsterdam Zuidoost naar een landelijk ecosysteem waarin jongeren niet alleen deelnemen, maar uiteindelijk zelf communities, programma's, evenementen en zelfs de organisatie dragen. Jongeren komen binnen via sport, ontwikkelen zich tot 3X3 Leaders, krijgen kansen op werk en bouwen uiteindelijk zelf verder aan de community.
Niet alleen vóór jongeren, juist dóór eigenaarschap van jongeren.

PLAY

WE CONNECT YOUTH TO PLAY

Spelen als startpunt. Jongeren ontmoeten elkaar op hun eigen court, in hun eigen wijk en in worden onderdeel van hun eigen community.

- **92** PROGRAMMA-LOCATIES IN 2026
- **10.000+** TERUGKERENDE DEELNEMERS IN 2026
- **50.000+** ACTIVITEITEN GEORGANISEERD TOTAAL SINDS 2016

UNITE

WE UNITE COMMUNITIES THROUGH LEADERSHIP

Van deelnemer naar rolmodel. Jongeren leren organiseren, samenwerken en verantwoordelijkheid nemen.

- **2.500+** OPGELEIDE 3X3 LEADERS SINDS 2016
- **750+** NIEUWE 3X3 (YOUNG) LEADERS IN 2026
- **78** LOKALE COMMUNITIES IN DIVERSE GEMEENTEN IN 2026
- SPECIALE 3X3 **GIRLS ONLY** LEADER COURSES
- 3X3 UNITES **ACADEMY** MET DOORLOPEND ONTWIKKELAANBOD
- **25** OPGELEIDE 3X3 MENTORS
- INTERNATIONALE PROGRAMMA'S EN PROJECTEN

10 JAAR 3X3 UNITES

RABO 3X3 STREET LEAGUE 2026

- 21 DISTRICTEN
- 34 PROGRAMMA-LOCATIES
- 102 STREET LEAGUE STOPS
- 10 EVENTDAGEN

EMPOWER

WE CREATE PERSPECTIVE THROUGH EDUCATION AND WORK

3X3 Leaders krijgen en ontwikkelen echte verantwoordelijkheid.
Learning on the job.

- 1750+ BETAALDE BIJBANEN SINDS 2016
- 434 JONGEREN MET EEN BIJBAAN TOT NU TOE IN 2026
- 25 JONGEREN MET EEN 0-URENCONTRACT TOT NU TOE IN 2026
- DOORGROEI NAAR WERK, ONDERWIJS, ONDERNEMERSCHAP EN TOPSPORT

LEGACY

WE LEAVE COMMUNITIES STRONGER THAN WE FOUND THEM

De grootste legacy van 3X3 Unites zijn niet de courts, maar de jongeren die zelf verder bouwen.

- 82 PROFESSIONALS BINNEN DE KERNORGANISATIE
- 52% VAN DE ORGANISATIE KOMT VOORT UIT DE EIGEN COMMUNITY
- 44 VOORMALIGE 3X3 LEADERS PROFESSIONEEL ACTIEF IN KERNORGANISATIE
- 1.600+ UUR PROFESSIONELE CAPACITEIT PER WEEK
- URBAN FACILITIES ONTWIKKELD: YOUNITY, PAPER DOME, OPEN38
- 3X3 LEGACY (ART) COURTS VERSPREID DOOR NEDERLAND
- 8X INTERNATIONALE TOPEVENTS ZOALS WORLD TOURS EN WOMEN'S SERIES

Onze Impact

Introductie 7
Urgentie & Toekomst 8
Impactcirkels 9

Theory of Change

Uitleg 11
Input 12
Activiteiten 13
Pedagogische Aanpak 14
Short-Term Outcomes 15
Long-Term Outcomes 16
Impact Ambition 17
Theory of Change 18

Impactmeting

Onderliggende Aannames 20
MEAL-model 21
Meetstrategie 22
Meetinstrumenten 23





ONZE IMPACT

INTRODUCTIE
IMPACT HANDBOEK

ONZE IMPACT

Het maken van positieve impact voor jongeren en gemeenschappen staat centraal in alles wat we doen. Met 3x3 basketbal brengen we deze missie in de praktijk. Tegelijk is het niet altijd duidelijk wat impact precies is en hoe je blijvende verandering bereikt. Daarom hebben we dit handboek ontwikkeld: om uit te leggen wat impact voor ons betekent en hoe we dit stap voor stap realiseren. De basis van dit handboek is onze organisatiebrede Theory of Change, die ook de basis vormt voor onze impactstrategie.

ONZE AANPAK

Om onze impactstrategie uit te leggen, beschrijven we eerst waarom we doen wat we doen, voor wie en waarom dat belangrijk is. Daarna leggen we uit welke middelen we gebruiken, wat ons team dagelijks doet en hoe dit stap voor stap leidt tot de verandering die we willen zien bij jongeren en in de samenleving.

IMPACT METEN

Dit handboek maakt onze intuïtie concreet en helpt ons gericht te blijven op het creëren van zoveel mogelijk impact, terwijl we blijven leren, verbeteren en onze programma's versterken.



URGENTIE

Een grote groep jongeren (12–27 jaar) beweegt te weinig* en heeft weinig sociaal kapitaal**. Dit zorgt voor meer ongelijkheid, minder kansen en een groeiende fysieke en mentale gezondheidscrisis.

- Jongeren behoren tot de minst actieve groepen en bewegen vaak nog minder als ze naar het voortgezet onderwijs gaan. Dit leidt tot problemen zoals overgewicht en een slechtere fysieke en mentale gezondheid.
- Tegelijk groeit de groep jongeren met weinig sociaal kapitaal. Minder toegang tot netwerken en steun zorgt voor meer isolatie en minder vertrouwen, wat invloed heeft op bijna alle onderdelen van het leven. Hierdoor nemen ongelijkheden en problemen rond mentale gezondheid en kansen verder toe.

FROM THE STREETS TO THE TOP

Together we **play**, **unite** and **empower** youth to create **perspective** on and off the court

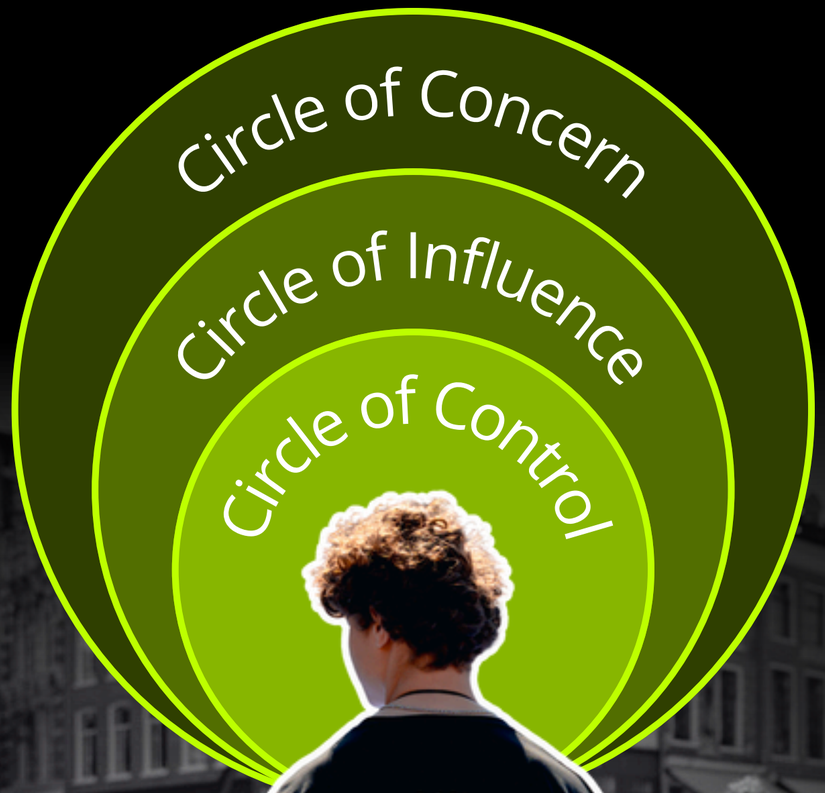
TOEKOMST

We willen bijdragen aan een sterke generatie voor de toekomst:

- Een gezonde en actieve generatie, met een goede fysieke en mentale gezondheid;
- Een sociaal verbonden generatie, met een sterk gevoel van verbondenheid, een gedeelde identiteit en ondersteunende relaties;
- Een generatie met perspectief, die kansen in onderwijs, werk en samenleving kan herkennen en benutten;
- Een generatie die samenwerkt, verantwoordelijkheid neemt en sterke communities opbouwt;

Zo creëren wij maatschappelijke waarde en leggen we een stevige basis voor een inclusieve en veerkrachtige toekomst.

* RIVM (2023) ** Chetty et al. (2022)



CIRCLE OF CONCERN

Jongeren (12–27 jaar), met name uit kwetsbare gemeenschappen, vallen binnen onze ‘circle of concern’. Hoewel we weinig directe invloed op hen hebben, blijven we alert op hun behoeften en omstandigheden.

CIRCLE OF INFLUENCE

Deelnemers aan onze activiteiten vallen binnen onze ‘circle of influence’. Dit betekent dat we hen indirect beïnvloeden en ondersteuning en begeleiding bieden.

CIRCLE OF CONTROL

3X3 Leaders vallen binnen onze ‘circle of control’. We kunnen hen direct ondersteunen en beïnvloeden, met impact op hun gedachten, woorden en gedrag.



THEORY OF CHANGE

THEORY OF CHANGE

Een Theory of Change is een visueel model dat inzicht geeft in hoe wij impact maken. Het laat zien hoe onze activiteiten stap voor stap bijdragen aan de langetermijnimpact die we willen bereiken. De overkoepelende Theory of Change beschrijft de kernactiviteiten die we uitvoeren, de impact die we voor deelnemers nastreven en de bredere resultaten die we als organisatie willen realiseren. Ook maakt het duidelijk welke veranderingen nodig zijn in het leven van jongeren om onze impactambitie en langetermijndoelen te bereiken.

* Life skills bestaan onder andere uit veerkracht, samenwerking, communicatie, empathie, sporttechnische vaardigheden, eigenaarschap, vertrouwen en specifieke professionele vaardigheden.

Binnen de 'activities' kunnen ook extra life skills worden ontwikkeld; in deze ToC ligt de focus echter op de hierboven genoemde life skills.

INPUT

PEOPLE
- 3X3 Leaders
- Employees & Experts
- Players & Participants
- Partners & Stakeholders
- Spectators
- Digital Community

FUNDING
- Public and private funding

OUR VALUES
- We THRIVE with our community
- It EMBRACES everyone
- The key is mutual TRUST in one another
- Combined with DEDICATION
- We create PERSPECTIVE
- So everyone can be a LEADER

ACTIVITIES

COMMUNITY ENGAGEMENT ACTIVITIES
- 3X3 Leader Courses
- 3X3 Unites Academy
- Inspiration sessions
- Events
- Activations
- Urban facility development
- International projects

OUR APPROACH
- TOOL: 3x3 Basketball
- BUILDING BLOCKS: Participation
- BUILDING BLOCKS: Role Modeling
- BUILDING BLOCKS: Community Building

SHORT-TERM OUTCOMES

INDIVIDUAL YOUTH
- PHYSICAL & MENTAL WELLBEING: Share fun and positive experiences
- PHYSICAL & MENTAL WELLBEING: Feel safe on and off the court
- PHYSICAL & MENTAL WELLBEING: Become more physical active
- SOCIAL DEVELOPMENT: Increase a sense of belonging
- SOCIAL DEVELOPMENT: Experience increased positive social interactions
- SOCIAL DEVELOPMENT: Develop (supportive) relationships
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Develop life skills *
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Increase self-confidence and self-efficacy
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Act as a positive role model on and off the court
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Better access to employement opportunities
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Develop personal talents

COMMUNITY
- EMPOWERED COMMUNITIES: Increased safe and attractive infrastructure/ urban facilities for youth to connect and move
- EMPOWERED COMMUNITIES: Successful stakeholder collaboration to drive community development
- EMPOWERED COMMUNITIES: Increased community participation and engagement

LONG-TERM OUTCOMES

CONNECTS TO PLAY
HEALTH & WELLBEING: 3X3 Unites connects with youth to play

UNITE & EMPOWER
SOCIAL CAPITAL: 3X3 Unites grows social capital uniting and empowering on and off the courts

CREATE & LEAD PERSPECTIVE
EDUCATION & EMPLOYABILITY: 3X3 Unites creates and leads perspective by empowered role models

WE WIN TOGETHER
COLLABORATION: 3X3 Unites builds committed communities to drive system change and social impact

IMPACT AMBITION

FROM THE STREETS TO THE TOP
Together we play, unite and empower youth to create perspective on and off the court

THEORY OF CHANGE

Input verwijst naar de beschikbare middelen voor 3X3 Unites om impact te creëren. Dit gaat om mensen zoals 3X3 Leaders, medewerkers, deelnemers, partners en de community, maar ook om financiële middelen uit publieke en private financiering. Deze middelen worden gestuurd door de kernwaarden van 3X3 Unites.

INPUT | ACTIVITIES | SHORT-TERM OUTCOMES | LONG-TERM OUTCOMES | IMPACT AMBITION

PEOPLE

Mensen leveren de vaardigheden, ervaring en netwerken die 3X3 Unites in staat stellen haar activiteiten te organiseren en te realiseren.

- 3X3 Leaders
- Employees & Experts
- Players & Participants
- Partners & Stakeholders
- Spectators
- Digital Community

VALUES

Waarden vormen leidende principes die bepalen hoe 3X3 Unites haar activiteiten vormgeeft, uitvoert en ondersteunt.

- We THRIVE with our community
- It EMBRACES everyone
- The key is mutual TRUST in one another
- Combined with DEDICATION
- We create PERSPECTIVE
- So everyone can be a LEADER

FUNDING

Financiering stelt 3X3 Unites in staat programma's te behouden en te laten groeien, en zo kwaliteit, bereik en langetermijnimpact te versterken.

- Public and private funding



THEORY OF CHANGE

Activities zijn de acties en programma's die 3X3 Unites organiseert. Dit zijn onder andere 3X3 Leader Courses, de 3X3 Unites Academy, clinics, evenementen, activaties, 'urban facilities' en internationale projecten. Via deze activiteiten wordt input omgezet in concrete acties die leiden tot meetbare resultaten op korte en lange termijn.

COMMUNITY ENGAGEMENT ACTIVITIES

Community engagement-activiteiten zijn alle initiatieven van 3X3 Unites die (met 3x3 basketbal) mensen verbinden en versterken, en zo inclusieve gemeenschappen met gelijke kansen creëren.

- **3X3 Leader Courses**
  3X3 Young Leader Course, Girls-only 3X3 Leader Course
- **3X3 Unites Academy**
  Talks, workshops, courses (e.g. 3X3 Mentor Course)
- **Inspiration sessions**
  School clinics, inspiration sessions, introduction lessons
- **Events**
  3x3 Street League, 3x3 Pro League, 3x3 World Tour & Women's Series
  Local National International
- **Activations**
  Outdoor & indoor 3x3 activities
- **Urban facility development**
  Paper Dome, courts & hardware development
- **International projects**
  Erasmus+ projects, international 3X3 Leader Course



ONZE PEDAGOGISCHE AANPAK

INSTRUMENT: 3X3-BASKETBAL

3x3-basketbal is een sport die door spelers wordt aangestuurd, zonder coach langs de zijlijn. De verantwoordelijkheid ligt direct bij de spelers.

- Eigenaarschap: Spelers zijn verantwoordelijk voor wanneer, waar, hoe en met wie ze spelen. Op het veld organiseren ze zichzelf, coachen ze elkaar en nemen ze zelf beslissingen.
- Zelfsturing: Zonder coaches of vaste structuren moeten spelers zelf initiatief nemen. Ze sturen hun eigen ontwikkeling en bepalen hun rol en groei binnen de sport.
- Community: 3x3-basketbal brengt mensen op een natuurlijke manier samen. Teams ontstaan zelf en zijn gebaseerd op relaties, vertrouwen en communicatie. Zo ontstaat een gevoel van verbondenheid — op en naast het veld.

FUNDAMENT: VEILIGHEID

Fysieke veiligheid
Aantrekkelijke en veilige plekken zijn belangrijk voor de motivatie en het welzijn van jongeren. Daarom creëren we samen plekken die jongeren als veilig en aantrekkelijk ervaren en die hun deelname stimuleren.

Sociale veiligheid
We creëren omgevingen waarin jongeren eigenaarschap nemen, fouten zien als kansen om te groeien en hun talenten ontwikkelen. Sociale veiligheid betekent dat jongeren zich gezien, gerespecteerd en erkend voelen.

KERN: EMPOWERMENT VIA DRIE BOUWSTENEN

Empowerment helpt jongeren vaardigheden, zelfvertrouwen en regie te ontwikkelen, zodat ze hun leven vorm kunnen geven, keuzes maken en bijdragen aan hun community.



Participatie
- Actieve betrokkenheid bij besluitvorming en probleemoplossing
- Leren door te doen: oefening, reflectie en feedback
- Hands-off aanpak: vertrouwen, eigenaarschap en zelfsturing

Rolmodellen
- Jongeren leren door het observeren van herkenbare rolmodellen
- Peer leaders vergroten de betrokkenheid van andere jongeren
- Het zien van positieve voorbeelden vergroot zelfvertrouwen en ambitie

Communityvorming
- Het opbouwen van sterke relaties met peers, mentoren en begeleiders
- Het creëren van een gedeelde identiteit, normen en sociale netwerken
- Het versterken van blijvende verbondenheid met de 3X3 Unites-community

THEORY OF CHANGE

Short-term outcomes zijn de eerste veranderingen die ontstaan door deelname aan 3X3 Unites-activiteiten. Ze tonen de eerste zichtbare effecten van betrokkenheid en ontwikkeling bij deelnemers. Voor 3X3 Unites vinden deze resultaten plaats op zowel individueel als communityniveau.

Share fun and positive experiences	PHYSICAL & MENTAL WELLBEING
Feel safe on and off the court	
Become more physical active	
Increase a sense of belonging	SOCIAL DEVELOPMENT
Experience increased positive social interactions	
Develop (supportive) relationships	
Develop life skills	PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT
Increase self-esteem and self-efficacy	
Act as a positive role model on and off the court	
Better access to employement opportunities	
Develop personal talents	

INDIVIDUAL YOUTH

Youth outcomes zijn de eerste veranderingen die jongeren ervaren na deelname aan 3X3 Unites-activiteiten.

COMMUNITY

Community outcomes zijn de eerste veranderingen die communities ervaren door de aanwezigheid van 3X3 Unites-activiteiten.

EMPOWERED COMMUNITIES	Increased safe and attractive infrastructure/ urban facilities for youth to connect and move
	Successful stakeholder collaboration to drive community development
	Increased community participation and engagement



THEORY OF CHANGE

Long-term outcomes zijn de structurele veranderingen die 3X3 Unites op termijn wil realiseren door voort te bouwen op de ‘short-term outcomes’, met focus op betere gezondheid en welzijn, het versterken van sociaal kapitaal, het creëren van kansen in onderwijs en werk en het stimuleren van samenwerking.

INPUT ACTIVITIES SHORT-TERM OUTCOMES **LONG-TERM OUTCOMES** IMPACT AMBITION

HEALTH & WELLBEING

CONNECTS TO PLAY

Jongeren bewegen steeds minder. 3X3 Unites wil bijdragen aan een gezonde en actieve generatie door jongeren in beweging te brengen. Als aantrekkelijke urban sport die hun taal spreekt, maakt 3X3 Unites het makkelijk om in de eigen omgeving mee te doen en te spelen.

Door drempels te verlagen en veilige, toegankelijke plekken te creëren, stimuleert 3X3 Unites jongeren om actief te zijn en hun welzijn te verbeteren.

3X3 Unites connects with youth to play

SOCIAL CAPITAL

UNITE & EMPOWER

Jongeren hebben betekenisvolle netwerken en relaties (sociaal kapitaal) nodig om goed te functioneren. 3X3 Unites wil bouwen aan een sociale generatie met een sterk gevoel van verbondenheid, gedeelde identiteit en vertrouwen.

Door jongeren op en naast het veld te verbinden en versterken, creëert 3X3 Unites plekken waar deelnemers elkaar ontmoeten en hun sociaal kapitaal versterken.

3X3 Unites grows social capital uniting and empowering on and off the courts

EDUCATION & EMPLOYABILITY

CREATE & LEAD PERSPECTIVE

Jongeren hebben rolmodellen nodig om zich mee te identificeren en inspiratie uit te halen. Als je het kunt zien, kun je het worden. 3X3 Unites helpt jongeren werk- en levens- vaardigheden te ontwikkelen en versterkt zo hun zelfvertrouwen en inzetbaarheid.

Door perspectief te tonen en bieden, stelt 3X3 Unites jongeren in staat kansen te benutten en toe te werken naar betekenisvolle rollen.

3X3 Unites creates and leads perspective by empowered role models

COLLABORATION

WE WIN TOGETHER

Echte systeemverandering vraagt om samenwerking en teamwork. 3X3 Unites wil communities versterken door sterke samenwerkingen op te bouwen met partners en communityleiders. Door samen te werken, realiseert 3X3 Unites lokale verandering en maximaliseert het sociale impact.

Door gedeeld eigenaarschap en gezamenlijke actie creëren communities blijvende impact, want samen winnen we!

3X3 Unites builds committed communities to drive system change and social impact

THEORY OF CHANGE

De ‘impact ambition’ beschrijft de langetermijnverandering waar 3X3 Unites uiteindelijk aan wil bijdragen. Het is het hoogste doel binnen de Theory of Change en geeft richting aan alles wat we doen. Het vormt de basis voor onze ‘input’, ‘activities’, ‘short-term outcomes’ en ‘long-term outcomes’.

INPUT | ACTIVITIES | SHORT-TERM OUTCOMES | LONG-TERM OUTCOMES | **IMPACT AMBITION**



FROM THE STREETS TO THE TOP

Together we play, unite and empower youth to create perspective on and off the court

THEORY OF CHANGE

INPUT

PEOPLE
- 3X3 Leaders
- Employees & Experts
- Players & Participants
- Partners & Stakeholders
- Spectators
- Digital Community

FUNDING
- Public and private funding

OUR VALUES
- We THRIVE with our community
- It EMBRACES everyone
- The key is mutual TRUST in one another
- Combined with DEDICATION
- We create PERSPECTIVE
- So everyone can be a LEADER

ACTIVITIES

COMMUNITY ENGAGEMENT ACTIVITIES
- 3X3 Leader Courses
- 3X3 Unites Academy
- Inspiration sessions
- Events
- Activations
- Urban facility development
- International projects

OUR APPROACH
- TOOL: 3x3 Basketball
- BUILDING BLOCKS: Participation
- BUILDING BLOCKS: Role Modeling
- BUILDING BLOCKS: Community Building

SHORT-TERM OUTCOMES

INDIVIDUAL YOUTH
- PHYSICAL & MENTAL WELLBEING: Share fun and positive experiences
- PHYSICAL & MENTAL WELLBEING: Feel safe on and off the court
- PHYSICAL & MENTAL WELLBEING: Become more physical active
- SOCIAL DEVELOPMENT: Increase a sense of belonging
- SOCIAL DEVELOPMENT: Experience increased positive social interactions
- SOCIAL DEVELOPMENT: Develop (supportive) relationships
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Develop life skills
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Increase self-confidence and self-esteem
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Act as a positive role model on and off the court
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Better access to employement opportunities
- PERSONAL & EMOTIONAL DEVELOPMENT: Develop personal talents

COMMUNITY
- EMPOWERED COMMUNITIES: Increased safe and attractive infrastructure/ urban facilities for youth to connect and move
- EMPOWERED COMMUNITIES: Successful stakeholder collaboration to drive community development
- EMPOWERED COMMUNITIES: Increased community participation and engagement

LONG-TERM OUTCOMES

CONNECTS TO PLAY
HEALTH & WELLBEING: 3X3 Unites connects with youth to play

UNITE & EMPOWER
SOCIAL CAPITAL: 3X3 Unites grows social capital uniting and empowering on and off the courts

CREATE & LEAD PERSPECTIVE
EDUCATION & EMPLOYABILITY: 3X3 Unites creates and leads perspective by empowered role models

WE WIN TOGETHER
COLLABORATION: 3X3 Unites builds committed communities to drive system change and social impact

IMPACT AMBITION

FROM THE STREETS TO THE TOP
Together we play, unite and empower youth to create perspective on and off the court



IMPACT METING

ONDERLIGGENDE AANNAMES

	Als ...	dan ...	en uiteindelijk ...
HEALTH & WELLBEING	jongeren leuke, positieve 3x3-basketbalervaringen opdoen en vaker positieve sociale interacties hebben,	verbetert hun fysieke en mentale gezondheid,	motiveert deelname aan 3x3-basketbalactiviteiten hen om op lange termijn actief te blijven en een gezonde leefstijl te ontwikkelen.
SOCIAL CAPITAL	jongeren meer toegang hebben tot inclusieve en veilige programma's binnen een community waarmee zij zich identificeren,	breidt hun sociale netwerk zich uit en nemen tolerantie en vertrouwen tussen mensen met verschillende achtergronden en communities toe,	ontwikkelen jongeren een sterk gevoel van verbondenheid en sociale cohesie en ervaren zij gelijke toegang tot kansen.
EDUCATION & EMPLOYABILITY	jongeren meer toegang hebben tot veilige plekken om te leren en hun talenten te ontwikkelen, geïnspireerd door rolmodellen,	ontwikkelen zij zelfvertrouwen, zelfovertuiging, life skills en versterken zij hun talenten,	worden jongeren in staat gesteld hun eigen pad te volgen, regie te nemen over hun toekomst en zelf rolmodellen te worden.
COLLABORATION	3X3 Unites samenwerking tussen stakeholders en betrokkenheid binnen lokale communities versterkt,	nemen veilige en inclusieve plekken toe waar jongeren kunnen ontmoeten, bewegen en deelnemen,	zetten lokale communities zich samen met 3X3 Unites in voor lokale verandering en realiseren zij samen sociale impact.

IMPACT AMBITION

Together we **play**, **unite** and **empower** youth to create **perspective** on and off the court

MEET-STRATEGIE

MEAL-MODEL

Om te meten of we onze ‘short-term’ en ‘long-term outcomes’ en ‘impact ambition’ bereiken, gebruiken we het monitoring-, evaluation-, accountability, learning- (MEAL) model. MEAL helpt ons te rapporteren wat we doen, te beoordelen of we de juiste dingen doen en continu te verbeteren.



M

Monitoring is het dagelijks volgen van onze programma-activiteiten en outputs. Het verzamelt realtime data, zoals het aantal afgeronde 3X3 Leader Courses, opgeleide 3X3 Leaders en het totaal aantal deelnemers aan 3X3-activaties. Het helpt ons te zien of we op koers liggen en waar aanpassingen nodig zijn.

E

Evaluation kijkt naar resultaten en langetermijnverandering en stelt de vraag: wat is er veranderd, voor wie en waarom? Dit onderdeel van het MEAL-framework helpt ons bepalen of en hoe onze Theory of Change heeft gewerkt. Evaluaties omvatten zowel kwantitatieve als kwalitatieve analyse.

A

Accountability richt zich op transparantie richting onze communities en stakeholders. Het betekent dat we verantwoording afleggen aan iedereen die betrokken is bij of geraakt wordt door onze activiteiten en programma’s.

L

Learning zet verzamelde data om in inzicht. Dit betekent het beoordelen van resultaten, het analyseren van patronen en het doorvoeren van aanpassingen op basis van wat de data laat zien.

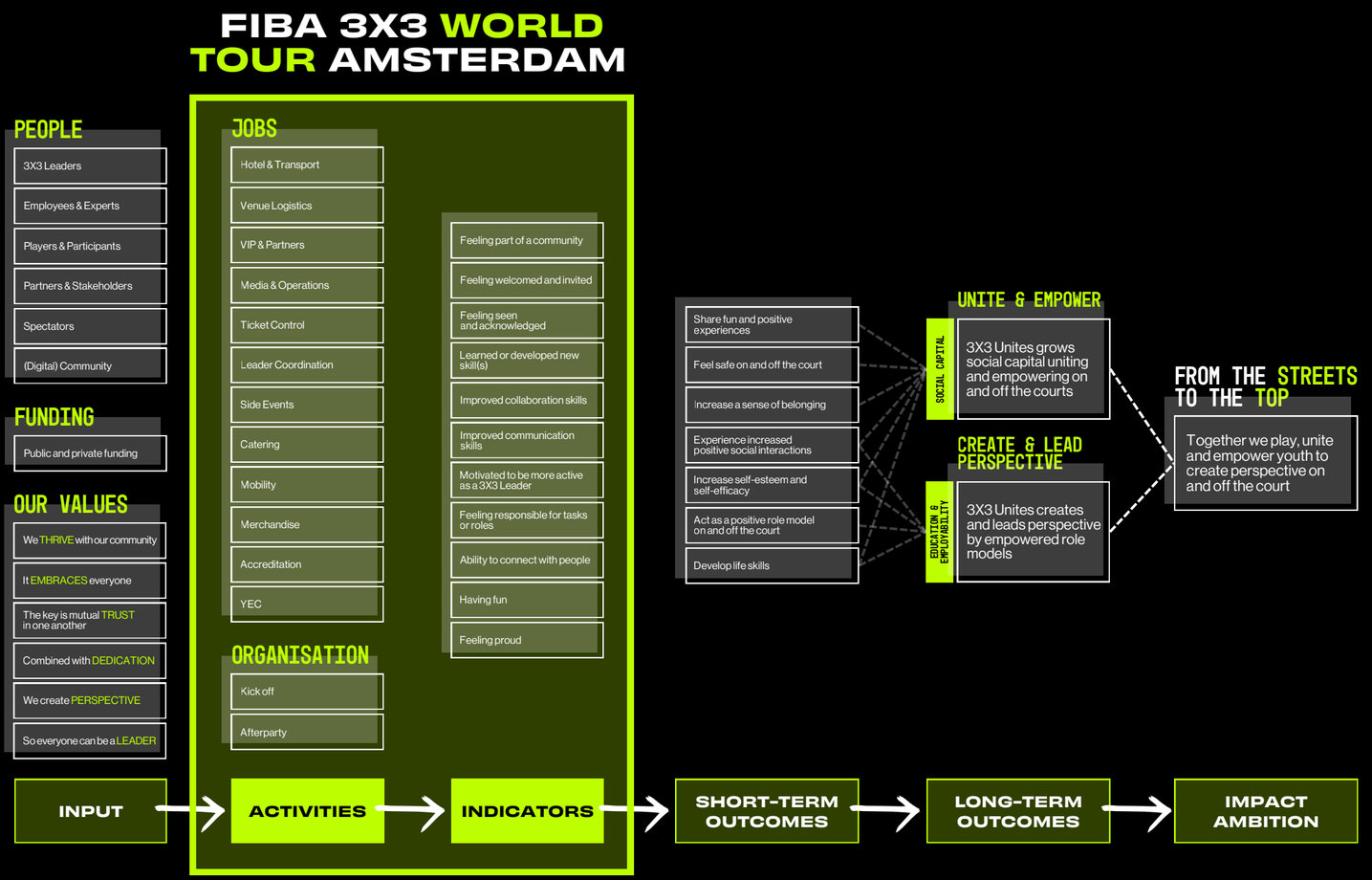
MEET-STRATEGIE

THEORY OF ACTION

Om onze meetstrategie uit te voeren, hebben we Theories of Action ontwikkeld voor onze belangrijkste activiteiten.

Een Theory of Action maakt de impact van een activiteit concreet en meetbaar binnen het totale impactproces. Het helpt ons om per activiteit indicatoren vast te stellen, gebaseerd op de kortetermijnresultaten van de organisatiebrede Theory of Change. Deze 'indicators' laten zien welke veranderingen zichtbaar en meetbaar zijn en vormen de basis voor onze meetinstrumenten.

Samen vormen alle Theories of Action de basis voor het meten van onze totale impact.



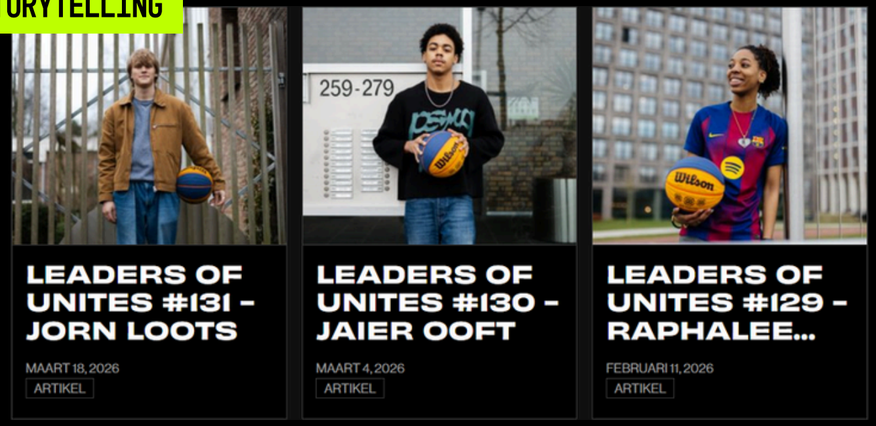
MEET-INSTRUMENTEN

Onze monitoring- en meetinstrumenten bestaan uit verschillende kwalitatieve en kwantitatieve tools, zoals QR-codescans, vragenlijsten, interviews, focusgroepen en storytelling.

Kwantitatieve tools gebruiken we om te meten óf een effect optreedt en hoe groot dat is. Met kwalitatieve methoden onderzoeken we waarom een effect wel of niet ontstaat en hoe dit tot stand komt. Onze meetinstrumenten zijn gebaseerd op gevalideerde schalen en vragenlijsten, maar sluiten vaak niet goed aan bij onze doelgroep of gewenste resultaten.

Daarom ontwikkelen we ook eigen tools, afgestemd op de specifieke impact die we als organisatie willen realiseren.

STORYTELLING



DEELNEMERSMONITORING

Een QR-codesysteem wordt gebruikt om aanwezigheid te monitoren bij 3x3-activaties, clinics, evenementen en andere activiteiten.

FOCUSGROEPGESPREKKEN & INTERVIEWS



Focusgroepgesprekken en interviews worden (op aanvraag) ingezet ter ondersteuning van communityontwikkeling.

ONLINE ENQUÊTES



De communityenquête wordt ingevuld door alle deelnemers aan 3X3-activiteiten en vindt plaats aan het einde van het outdoor- en indoorseizoen.

De 3X3 Leader-enquête wordt ingevuld door leaders die de cursus hebben afgerond, direct na de cursus en daarna elke 12 maanden.

Event- en workshopenquêtes worden na elk evenement of workshop ingevuld.

Team Impact

Roxanna van Erp
Kaija Ruck
Job Overgaag
Emilija Đorđević

Contact

Keienbergweg 93
1101 GE Amsterdam
info@3x3unites.com
www.3x3unites.com

Fotografie

Abel Ackon Mohammed
Arno Stevens
Dušan Jocic
Maarten Groot