



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

JAARREKENING 2025

Stichting 3x3 Unites

Amsterdam



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Rapport

1.1	Opdrachtbevestiging	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Resultaatvergelijking	4
1.4	Financiële positie	5

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2025	7
2.2	Staat van baten en lasten over 2025	9
2.3	Kasstroomoverzicht over 2025	10
2.4	Toelichting op de jaarrekening	11
2.5	Toelichting op de balans	15
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	21



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites
T.a.v. het bestuur
Keienbergweg 93
1101 GE AMSTERDAM

Administratie kantoor
House of Numbers B.V.
Hoeksteen 68
2132 MS Hoofddorp

t: 023 230 21 61
i: www.houseofnumbers.nl
e: info@houseofnumbers.nl

Hoofddorp, 24 juli 2026

Betreft: Jaarrekening 2025

Geachte bestuursleden,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting 3x3 Unites te Amsterdam samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

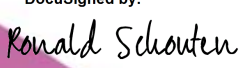
Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
House of Numbers

R. Schouten

DocuSigned by:

E1650941C9204EB...



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 3 augustus 2016 werd de stichting Stichting 3x3 Unites per genoemde datum opgericht.

De ministeriële verklaring van geen bezwaar werd verleend door de minister van Justitie. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernummer 66588588.

Bestuur

Bestuurssamenstelling per 31 december 2025:

- De heer M. Schuurman - Voorzitter
- De heer J. Jobse - Secretaris

Raad van Toezicht

Samenstelling Raad van Toezicht bij uitbreng van dit rapport:

- De heer M.A. Antal
- Mevrouw C.A.M.P. Scholman
- De heer M. Visser
- De heer R.J. Bijl



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	2.838.421	100,0%	1.807.984	100,0%
Activiteitenlasten	1.353.945	47,7%	1.195.555	66,1%
Bruto exploitatieresultaat	1.484.476	52,3%	612.429	33,9%
Lonen en salarissen	498.278	17,6%	109.136	6,0%
Sociale lasten	84.208	3,0%	13.403	0,7%
Pensioenlasten	39.848	1,4%	7.855	0,4%
Overige personeelskosten	175.161	6,2%	116.491	6,4%
Afschrijvingen immateriële vaste activa	2.965	0,1%	2.965	0,2%
Afschrijvingen materiële vaste activa	26.070	0,9%	14.970	0,8%
Huisvestingskosten	76.706	2,7%	95.217	5,3%
Verkoopkosten	154.629	5,5%	123.539	6,8%
Autokosten	17.809	0,6%	5.685	0,3%
Kantoorkosten	72.846	2,6%	23.763	1,3%
Algemene kosten	203.397	7,2%	38.704	2,1%
Beheerslasten	1.351.917	47,8%	551.728	30,3%
Exploitatieresultaat	132.559	4,5%	60.701	3,6%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.225	0,0%	1.686	0,1%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-694	0,0%	-265	0,0%
Som der financiële baten en lasten	531	0,0%	1.421	0,1%
Resultaat	133.090	4,5%	62.122	3,7%



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorraden	22.756		6.166	
Vorderingen	200.754		281.717	
Liquide middelen	348.752		511.080	
Liquiditeitssaldo		572.262		798.963
Af: kortlopende schulden		428.536		710.470
Werkkapitaal		143.726		88.493
Vastgelegd op lange termijn:				
Immateriële vaste activa	2.046		5.011	
Materiële vaste activa	131.345		50.523	
		133.391		55.534
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>277.117</u>		<u>144.027</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		277.117		144.027
		<u>277.117</u>		<u>144.027</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gestegen met € 55.233.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

2. BESTUURSVERSLAG



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Bestuursverslag

Inleiding

In 2025 heeft Stichting 3X3 Unites verdere voortgang geboekt in het versterken van haar rol als maatschappelijke en sportieve beweging in Nederland en daarbuiten. De organisatie richt zich op het verbinden van jongeren via 3x3 basketbal, het ontwikkelen van leiderschap, en het stimuleren van maatschappelijke betrokkenheid in lokale gemeenschappen.

Met de 3X3 Leader Courses zijn opnieuw honderden jongeren opgeleid tot 3X3 Leader. Deze leiders vervullen een centrale rol in hun eigen wijk of stad en dragen bij aan zowel sportieve als sociale ontwikkeling van hun peers. De stichting was actief in tientallen gemeenten, ondersteunde de realisatie van nieuwe kwalitatieve 3x3 courts, opende een nieuwe overdekte Urban Facility voor en door jongeren, en organiseerde een breed scala aan evenementen: van lokale court events tot ondersteuning van nationale en internationale events. Jongeren werden bovendien betrokken bij praktische taken en bijbanen, waardoor zij verantwoordelijkheid en ervaring opdeden in een veilige en stimulerende omgeving.

ANBI-status en donaties

In 2024 heeft Stichting 3X3 Unites de ANBI status verkregen, waarmee de organisatie officieel is erkend als een instelling voor algemeen nut. Dit biedt belangrijke fiscale voordelen voor zowel de stichting als haar donateurs. In 2024 zijn de eerste donaties ontvangen, waarmee naast subsidie- en projectinkomsten een nieuwe inkomstenbron is toegevoegd ter ondersteuning van de activiteiten en het realiseren van maatschappelijke impact.

In 2025 heeft 3X3 Unites een eenmalige donatie van € 500.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij, waarvoor wij hen zeer erkentelijk zijn. Deze bijdrage komt voort uit een driejarige samenwerking (2025–2027) en wordt ingezet voor de doelstellingen zoals omschreven in ons bij de Nationale Postcode Loterij ingediende voorstel: het ontwikkelen van talenten van jongeren in kwetsbare wijken via 3x3 basketbal.

Vermogen en financieel beleid

Het eigen vermogen van 3X3 Unites is in 2025 gestegen tot € 277.117, waardoor de solvabiliteit is uitgekomen op ca. 39% (was ca. 17%). De solvabiliteit kan nu als voldoende gekwalificeerd worden.

Eind 2025 bedroeg het banksaldo ca. € 350.000. Indien de vooruitbetalingen hierop worden geëlimineerd, komt de solvabiliteit uit op circa 49%, wat een gezonde financiële buffer weerspiegelt. Gezien de groeiende omvang van activiteiten en de stijgende personeelslasten blijft het opbouwen van een continuïteitsreserve een prioriteit. Het bestuur stelt dat minimaal 50% van de personele lasten als reserve moet worden aangehouden. Voor 2025 betekent dit een benodigde buffer van ruim € 310.000, die naar verwachting verder zal toenemen in 2026 door verdere uitbreiding van het personeelsbestand.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Bestuursverslag

Overige balans gerelateerde zaken

De liquiditeitspositie blijft voldoende met een current ratio van 1,33 (2024: 1,12). Door de vooruitbetaling van omzet (is weliswaar fors gedaald t.o.v. het afgelopen boekjaar) voor 2026 is het lastig om een eenduidige beoordeling te maken, aangezien deze middelen enerzijds gereserveerd zijn maar anderzijds flexibel kunnen worden ingezet ter versterking van de marktpositie van de stichting. De nog te betalen omzetbelasting komt voort uit de opgestelde aangepaste btw-methodiek berekening, welke met terugwerkende kracht per 2024 is verwerkt. De te vorderen omzetbelasting per eind 2024 groot ca. € 59.000 is omgedraaid naar een schuld van ruim € 57.000 eind 2025.

Activiteiten en highlights 2025

2025 was een jaar van ongekennde sportieve hoogtepunten, landelijke expansie en de verdere verdieping en professionalisering van onze maatschappelijke programma's. De belangrijkste activiteiten en mijlpalen:

- **Opening van de Paper Dome:** In 2025 opende in Amsterdam-Zuidoost (de Bijlmer) de Paper Dome haar deuren. Deze unieke, gratis toegankelijke indoorlocatie werd online en offline een groot succes en fungeert als een kleurrijke, veilige thuishaven en sportieve broedplaats, waar jongeren, sport, creativiteit en talentontwikkeling structureel samenkomen.
- **World Tour & Women's Series als podium voor de beweging:** In 2025 streek de FIBA 3x3 World Tour neer op het iconische NDSM-terrein en beleefde Amsterdam met de eerste editie van de FIBA 3x3 Women's Series (voor eigen publiek gewonnen) een internationaal sporthoogtepunt, neergezet als uniek 'family event' samen met de Urban Sports Week Amsterdam. Voor 3X3 Unites vormden deze toptoernooien het podium om de brug te slaan tussen de internationale topsport en de straat: onze 3X3 Leaders, jongeren en maatschappelijke programma's stonden er prominent op de voorgrond. Tijdens dit evenement lanceerde de stichting bovendien met trots haar eigen 3X3 Unites kleding- en merchandiselijn; een belangrijke stap in de merkidentiteit en community-lifestyle.
- **Internationale Youth Empowerment Conference:** Rondom de internationale topevenementen in Nederland organiseerde de stichting in het STRAAT-Museum haar eerste internationale conferentie. Gasten uit binnen- en buitenland beleefden de meest impactvolle vrijdagmiddagborrel van het jaar en verdiepten zich in de legacy die 3X3 Unites en haar partners nastreven in de systeemverandering waar zij voor staan.
- **Historische sportsuccessen voor TeamNL en onze 3X3 Leaders:** 2025 was een ongekend succesvol sportjaar. De TeamNL Vrouwen schreven geschiedenis met zowel de wereld- als de Europese titel. Ook 3X3 Leaders schitterden op het hoogste niveau: Daan won een World Tour-stop en Lotte werd met Oranje U23 zowel Europees- als wereldkampioen én uitgeroepen tot MVP.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Bestuursverslag

- Professionalisering van de 3X3 Unites Academy & Education Programs: In 2025 vond de succesvolle 're-launch' van de 3X3 Unites Academy plaats. Achter de schermen zijn grote stappen gezet in de structuur, de archivering en het effectiever meten van de maatschappelijke impact van de 3X3 Leader Courses. Om jongeren binnen dit domein verder te laten groeien, zijn 3X3 Leaders opgeleid tot opleiders.
- Digitale inclusie dankzij Zorg en Zekerheid: Om kansengelijkheid te stimuleren ontving de stichting een prachtige donatie van 100 laptops van partner Zorg en Zekerheid. Deze zijn uitgereikt aan jongeren in onze programma's, zodat zij ook buiten het court kunnen werken aan hun persoonlijke en professionele ontwikkeling.
- Landelijke expansie: De programmering en infrastructuur zijn met succes uitgebreid naar nieuwe gemeenten en steden, waaronder Nieuwegein, Hardegarijp, Vlissingen, Lelystad, Oss, Heerhugowaard en Gorinchem.
- Automatisering en impactmeting: Vanuit enkele 3X3 Leaders is een volledig automatiseringssysteem opgebouwd waarmee de maatschappelijke impact nog veel beter wordt gemeten.
- 3x3-topsport op iconische locaties in Haarlem en Vlissingen: Een ander hoogtepunt was de komst van de eerste 3X3 PRO League-stops naar de iconische Grote Markt in Haarlem en de Lasloods in Vlissingen. 3X3 Unites verbond zich op deze podia met lokale jongeren en communities en bracht de beweging naar nieuwe steden.
- Zichtbaarheid op festivals en Amsterdam 750 jaar: De urban lifestyle en sportcultuur van 3X3 Unites bereikten in 2025 een nieuw, breed publiek op grote lifestyle- en muziekfestivals zoals Solar Weekend, Paaspop en Vunzige Deuntjes.
- Internationale impact tot in São Paulo: De 3X3 Unites-methodiek bereikte in 2025 zelfs de favela's van São Paulo (Brazilië), waar via een samenwerking met Stichting Acreditar lokale jongeren werden opgeleid tot rolmodellen en trainers; een concrete stap in het wereldwijd delen van onze kennis over sport als middel voor sociale verandering.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Bestuursverslag

- Officiële 3X3 Unites-documentaire: Begin 2025 ging tijdens een speciaal partner-event een indrukwekkende documentaire van 15 minuten in première. De film toont de maatschappelijke impact van de beweging en plaatst onze eigen 3X3 Leaders in de schijnwerpers, die laten zien wat de sport betekent voor hún wijk en leven.
- Partnerschap met Rabobank: Dankzij een waardevol partnerschap met Rabobank Amsterdam is de ontwikkeling van jongeren in Amsterdam versterkt, met specifiek de doorontwikkeling van de sportieve broedplaats / urban facility Paper Dome. Vanuit dit partnerschap verzorgde 3X3 Unites bovendien een unieke activatie op de afgesloten ringweg A10 ter ere van het 750-jarig bestaan van Amsterdam, en waren beide partijen kleurrijk vertegenwoordigd op het Kwaku Festival.
- Nieuwe 3x3 courts: Vanuit de samenwerking met Nijha zijn 36 nieuwe 3x3 courts gebouwd. Daarnaast opende in het Westerpark het 3X3 Art Court, als blijvende legacy van de eerdere World Tours.

Kostenontwikkeling

Directe lasten

Directe kosten betreffen voornamelijk inhuur van derden en locatie en technische kosten. Deze lasten daalden naar fors naar circa 47% van de inkomsten (2024: 66%), wat wijst op verbeterde efficiency en meer inzet van eigen medewerkers.

Personeelskosten

Het personeelsbestand omvatte 39 medewerkers, waarvan een groot deel op basis van 0 urencontracten (29 medewerkers), met een totaalbedrag van ruim € 622.000 inclusief sociale lasten en pensioenverplichtingen (was € 130.000 in 2024). De vergoeding voor vrijwilligers (inclusief declaraties steeg naar € 167.400 (2024: € 108.196).

Overige kosten

Overige kosten (huisvesting, kantoor, vervoer, overhead) stegen naar € 218.750 (2024: € 163.369), in lijn met de uitbreiding van activiteiten en professionalisering. Marketing- en promotiekosten stegen met ruim € 30.000 tot € 154.629, wat de zichtbaarheid van de organisatie en haar evenementen weerspiegelt.

Bij de algemene kosten is ook het effect van de herziene btw-methodiek zichtbaar (deze is nog ter discussie met de Belastingdienst, maar wel alvast verwerkt in deze jaarrekening). Voor 2024 was dit effect € 51.869 en in 2025 € 100.138. Het effect van 2024 is verwerkt in het jaarwerk van 2025 en heeft derhalve een incidenteel karakter. Deze lasten zijn uit de eigen middelen gedragen.

Resultaat 2025

Het boekjaar sloot af met een positief resultaat en rendement van 4,5% (2024: 3,7%).

Hoewel financieel resultaat niet het primaire doel is, wordt een gezonde continuïteitsreserve noodzakelijk geacht om groeiambities verantwoord mogelijk te maken. Voor de komende jaren wordt gestreefd naar een jaarlijks rendement van minimaal 5%.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Bestuursverslag

Vooruitblik 2026/2027

De invulling hiervan is grotendeels in 2026 geslaagd door het uitbreiden naar meer gemeenten en lokale financiering, daarnaast is het partnerschap met de Rabobank uitgebreid van alleen Amsterdam naar landelijk. De ingeslagen weg van zichtbaarheid in heel Nederland zal mede hierdoor steeds meer ingevuld kunnen worden en de professionaliteit van de organisatie kan steeds meer vorm krijgen.

Samenstelling van het Bestuur en de Raad van Toezicht

Bestuur

Het bestuur van de stichting was in het verslagjaar als volgt samengesteld;

- De heer M. Schuurman - Voorzitter
- De heer J. Jobse - Secretaris

Raad van Toezicht

Samenstelling Raad van Toezicht bij uitbreng van dit rapport:

- De heer M.A. Antal
- Mevrouw C.A.M.P. Scholman
- De heer M. Visser
- De heer R.J. Bijl

Amsterdam, 24 juli 2026

Namens het bestuur,

DocuSigned by:

4BEEDEF931414CD

De heer M. Schuurman - Voorzitter

Ondertekend door:

D8AA1963765A439...

De heer J. Jobse - Secretaris



House of Numbers
ADMINISTRATIEKANTOOR

2. JAARREKENING



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendommen	<u>2.046</u>	2.046	<u>5.011</u>	5.011
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>131.345</u>	131.345	<u>50.523</u>	50.523
Vlottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>22.756</u>	22.756	<u>6.166</u>	6.166
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	48.266		24.268	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		60.988	
Overige vorderingen	92.878		81.630	
Overlopende activa	<u>59.610</u>	200.754	<u>114.831</u>	281.717
<i>Liquide middelen</i>		348.752		511.080
Totaal activazijde		<u><u>705.653</u></u>		<u><u>854.497</u></u>



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
PASSIVA	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	277.117		144.027	
		277.117		144.027
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	106.074		107.787	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	95.134		3.197	
Overlopende passiva	227.328		599.486	
		428.536		710.470
Totaal passivazijde		<u>705.653</u>		<u>854.497</u>



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	2024
	€	€
Subsidiebaten	1.449.618	1.014.748
Giften en baten uit fondsenwerving	775.279	126.000
Overige baten	613.524	667.236
Baten	2.838.421	1.807.984
Inkoopwaarde geleverde producten en kosten uitbesteed werk	1.353.945	1.195.555
Activiteitenlasten	1.353.945	1.195.555
Bruto exploitatieresultaat	1.484.476	612.429
Personeelskosten	797.495	246.885
Afschrijvingen	29.035	17.935
Overige bedrijfskosten	525.387	286.908
Beheerslasten	1.351.917	551.728
Exploitatieresultaat	132.559	60.701
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.225	1.686
Rentelasten en soortgelijke kosten	-694	-265
Som der financiële baten en lasten	531	1.421
Resultaat	133.090	62.122
Resultaat	133.090	62.122
Bestemming resultaat:		
Overige reserves	133.090	62.122
	133.090	62.122



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat		132.559
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	29.035	29.035
Verandering in werkkapitaal:		
Vorraden en onderhanden werk	-16.590	
Vorderingen	80.963	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-281.934	-217.561
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-55.967
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.225	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-694	531
Kasstroom uit operationele activiteiten		-55.436
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-106.892	-106.892
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutatie geldmiddelen		-162.328
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		511.080
Mutatie geldmiddelen		-162.328
Stand per 31 december		348.752



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activiteiten

De activiteiten van Stichting 3x3 Unites, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- Het ter bevordering van de sociale ontwikkeling en vaardigheden van jongeren door middel van de sport drie keer drie (3X3) basketbal en het organiseren van (sport) evenementen, activiteiten, cursussen, workshops, trainingen, coaching, individuele begeleiding, opleidingen en/of bijeenkomsten.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting 3x3 Unites, gevestigd aan de Keienbergweg 93 1101 GE te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 66588588.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting 3x3 Unites zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Concessies, vergunningen en intellectueel eigendom

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur met een maximum van 20 jaar.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Overige immateriële vaste activa	Totaal 2025	Totaal 2024
	€	€	€
Aanschafwaarde	14.763	14.763	14.763
Cumulatieve afschrijvingen	-9.752	-9.752	-6.787
Boekwaarde per 1 januari	5.011	5.011	7.976
Afschrijvingen	-2.965	-2.965	-2.965
Mutaties 2025	-2.965	-2.965	-2.965
Aanschafwaarde	14.763	14.763	14.763
Cumulatieve afschrijvingen	-12.717	-12.717	-9.752
Boekwaarde per 31 december	2.046	2.046	5.011

Afschrijvingspercentages:

Overige immateriële vaste activa

20 %



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.5 Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	Totaal 2025	Totaal 2024
	€	€	€
Aanschafwaarde	99.524	99.524	65.695
Cumulatieve afschrijvingen	-49.001	-49.001	-34.031
Boekwaarde per 1 januari	<u>50.523</u>	<u>50.523</u>	<u>31.664</u>
Investerings	106.892	106.892	33.829
Afschrijvingen	-26.070	-26.070	-14.970
Mutaties 2025	<u>80.822</u>	<u>80.822</u>	<u>18.859</u>
Aanschafwaarde	206.416	206.416	99.524
Cumulatieve afschrijvingen	-75.071	-75.071	-49.001
Boekwaarde per 31 december	<u>131.345</u>	<u>131.345</u>	<u>50.523</u>

Afschrijvingspercentages:

Inventaris 20 %



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.5 Toelichting op de balans

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad basketballen	22.756	6.166

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	48.266	24.268
------------	--------	--------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	59.366
Pensioen	-	1.622
	-	60.988

Omzetbelasting

Omzetbelasting laatste periode	-	22.486
Omzetbelasting suppletie	-	-133
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren	-	37.013
	-	59.366

Pensioen

Pensioenen	-	-2.650
Pensioenen voorgaande jaren	-	4.272
	-	1.622



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	92.878	81.630
	2025	2024
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	43.245	98.466
Waarborgsommen	16.365	16.365
	59.610	114.831
Liquide middelen		
Betaalrekening	181.539	511.061
Spaarrekening	166.713	19
Kruisposten	500	-
	348.752	511.080

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de Stichting



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	144.027	81.905
Bestemming resultaat boekjaar	133.090	62.122
Stand per 31 december	277.117	144.027

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt € 133.090.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	106.074	107.787
-------------	---------	---------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	57.399	-
Loonheffing	18.076	3.197
Premies pensioen	19.659	-
	95.134	3.197



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting	42.410	-
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren	14.989	-
	<u>57.399</u>	<u>-</u>
 <i>Loonheffing</i>		
Loonheffing Nederland	18.076	2.428
Loonheffing Duitsland	-	769
	<u>18.076</u>	<u>3.197</u>
 <i>Premies pensioen</i>		
Pensioenen	<u>19.659</u>	<u>-</u>
 Overlopende passiva		
Te betalen kosten	29.875	42.481
Te betalen nettolonen	444	5.394
Voorziening vakantiegeld	5.448	-
Vooruitontvangen subsidie	191.561	551.611
	<u>227.328</u>	<u>599.486</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Remmerdenplein 100 te Amsterdam. De huurverplichting bedraagt € 4.090 per jaar.

De huurverplichting liep tot en met 30-09-2025 en is stilzwijgend verlengd voor een periode van een jaar.

De stichting is tevens vanaf 1 september 2024 een huurverplichting aangegaan voor het pand aan de Keienbergweg 93 te Amsterdam. De huurverplichting bedraagt € 49.500 per jaar en heeft een looptijd van 1 jaar en 7 maanden. Met ingang van 1 april 2025, is de huurverplichting verlengd voor een periode van 1 jaar.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Subsidiebaten		
(Gemeentelijke) subsidiebaten	<u>1.449.618</u>	<u>1.014.748</u>
 Giften en baten uit fondsenwerving		
Donaties	<u>775.279</u>	<u>126.000</u>
 Overige baten		
Overige baten	<u>613.524</u>	<u>667.236</u>
 Inkoopwaarde geleverde producten		
Inhuur derden / Uitbesteed Werk	834.846	664.315
Kostprijs evenementen / Projecten	474.705	473.721
Kostprijs inkoop materialen	<u>44.394</u>	<u>57.519</u>
	<u>1.353.945</u>	<u>1.195.555</u>

Onder de kostenpost inhuur derden/uitbesteed werk is ook de bezoldiging van bestuurders opgenomen. Voor bezoldiging van bestuurders (en voormalige bestuurders) van de stichting kwam in 2025 een bedrag van € 180.000,- (2024: € 180.000,-) ten laste van de stichting.



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	498.278	109.136
Sociale lasten	84.208	13.403
Pensioenlasten	39.848	7.855
Overige personeelskosten	175.161	116.491
	<u>797.495</u>	<u>246.885</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	464.206	103.912
Dotatie reserve vakantietoeslag	34.072	5.359
	<u>498.278</u>	<u>109.271</u>
Ontvangen subsidies brutolonen	-	-135
	<u>498.278</u>	<u>109.136</u>

Gemiddeld aantal werknemers/personeelsbestand:

Gedurende 2025 waren gemiddeld 9,1 fte in dienst (2024: 2,3 fte). Het personeelsbestand bestond uit een vast team van circa 10 medewerkers (programma- en projectleiding en kantoorpersoneel) en een flexibele schil van circa 29 3X3 Leaders die daadwerkelijk uren maakten, grotendeels op basis van 0-urencontracten. Deze 3X3 Leaders die zijn doorgestroomd van vrijwilliger naar flexmedewerker; een deel van het vaste team is op vergelijkbare wijze doorgegroei tot vaste medewerker.

Het gemiddelde brutoloon per fte steeg van € 25.160 (2024) naar € 53.977 (2025). De stijging van de brutolonen (van € 103.912 naar € 464.206) is daarmee het gevolg van twee ongeveer gelijke ontwikkelingen: een verdubbeling van het gemiddeld aantal fte én een verdubbeling van het gemiddelde salaris per fte. Dit laatste weerspiegelt de professionalisering van de organisatie: waar in 2024 nog overwegend junior medewerkers actief waren, is in 2025 een meer ervaren vaste kern opgebouwd.

Sociale lasten

Sociale lasten	<u>84.208</u>	<u>13.403</u>
----------------	---------------	---------------



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Pensioenlasten		
Pensioenpremie personeel	39.848	7.855
<i>Overige personeelskosten</i>		
Onkostenvergoedingen	2.310	-
Vrijwilligersvergoedingen	167.400	108.196
Cateringkosten	566	3.290
Scholings- en opleidingskosten	4.332	1.695
Overige personeelskosten	553	3.310
	<u>175.161</u>	<u>116.491</u>
Afschrijvingen		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	2.965	2.965
Afschrijvingen materiële vaste activa	26.070	14.970
	<u>29.035</u>	<u>17.935</u>
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendommen	<u>2.965</u>	<u>2.965</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>26.070</u>	<u>14.970</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur opslagruimte en kantoor	39.768	66.196
Gas, water en electra	3.812	3.107
Inrichtingskosten/Onderhoud inventaris	1.502	1.338
Schoonmaakkosten	19.197	14.451
Overige huisvestingskosten	12.427	10.125
	<u>76.706</u>	<u>95.217</u>



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<i>Verkoopkosten</i>		
Reclame- en advertentiekosten	113.761	81.030
Sponsoring & overige verkoopkosten	1.653	2.279
Representatiekosten	12.221	8.037
Reis- en verblijfkosten	3.979	2.407
Huisstijl/Drukwerk	23.015	29.786
	<u>154.629</u>	<u>123.539</u>
<i>Autokosten</i>		
Kilometervergoeding privé-auto	11.284	5.557
Overige vervoerskosten	6.525	128
	<u>17.809</u>	<u>5.685</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	8.692	5.217
Telecommunicatie	4.423	1.108
Kosten automatisering	49.335	15.938
Contributies en abonnementen	10.396	1.500
	<u>72.846</u>	<u>23.763</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	10.000	17.855
Administratiekosten	21.330	11.073
Advieskosten	13.227	7.268
Zakelijke verzekeringen	3.458	1.748
BTW-kosten	152.007	-
Overige algemene kosten	3.375	760
	<u>203.397</u>	<u>38.704</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebate overige vorderingen	<u>1.225</u>	<u>1.686</u>



House of Numbers

ADMINISTRATIEKANTOOR

Stichting 3x3 Unites te Amsterdam

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	950	646
Betalingsverschillen	-256	-381
	<u>694</u>	<u>265</u>

Overige gegevens

Wij verwijzen naar de Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Amsterdam,
Stichting 3x3 Unites

DocuSigned by:

4BEEDEF931414CD...

De heer M. Schuurman - Voorzitter

DocuSigned by:

BC778D7028C64AA...

De heer M.A. Antal - Voorzitter RvT

Ondertekend door:

540ED8C436DE40D...

De heer M. Visser - Lid RvT

Ondertekend door:

D8AA1963765A439...

De heer J. Jobse - Secretaris

DocuSigned by:

4ADCB5C0E0B45B...

Mevrouw C.A.M.P. Scholman - Lid RvT

Ondertekend door:

67A240AADB6494...

De heer R.J. Bijl - Lid RvT